

## 9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

---

## 9.1 Συνοπτικά Τεχνικά Δελτία Αξόνων και Μέτρων

## 9.2 Υπόδειγμα Τεχνικού Δελτίου Έργου (Τ.Δ.Ε.)

## ΤΕΧΝΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΕΡΓΟΥ (Τ.Δ.Ε.)

### Α. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

**Πρόγραμμα :** Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα (Ε.Α.Π.) Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας 2012-2016

**Χρηματοδότηση :** Τέλος Ανάπτυξης Βιομηχανικών Περιοχών

**Φορέας στον οποίο κατατίθεται το Τ.Δ. :** Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας / Δ/ση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού

Το έργο αφορά σε :

Μελέτη	<input type="checkbox"/>
Κατασκευή – Προμήθεια	<input type="checkbox"/>
Υπηρεσίες - Λειτουργίες - Πρόγραμμα	<input type="checkbox"/>

Ημερομηνία συμπλήρωσης του Τ.Δ.Ε. :

Αξονας :
Μέτρο :
Α/Α Έργου :
Τίτλος Έργου :
Προϋπολογισμός (σε €):

Περιφέρεια : Δυτικής Μακεδονίας
Περιφερειακή Ενότητα :
Τόπος υλοποίησης :

<b>Προτείνων Φορέας</b>	
<b>Στοιχεία Νόμιμου Εκπροσώπου του Φορέα</b>	
Όνοματεπώνυμο	<b>ΥΠΟΓΡΑΦΗ</b>
Θέση στο Φορέα	
Διεύθυνση	
Τηλ./Fax	

<b>Φορέας Υλοποίησης</b>	
<b>Στοιχεία Νόμιμου Εκπροσώπου του Φορέα</b>	
Όνοματεπώνυμο	<b>ΥΠΟΓΡΑΦΗ</b>
Θέση στο Φορέα	
Διεύθυνση	
Τηλ./Fax	

Στοιχεία του Συντάξαντα το Τ.Δ.Ε. (Υπεύθυνος Έργου)		
Όνοματεπώνυμο		<b>ΥΠΟΓΡΑΦΗ</b>
Θέση στο Φορέα		
Διεύθυνση		
Τηλ./Fax		

Φορέας επίβλεψης μελετών :

Φορέας επίβλεψης κατασκευών :

Φορέας επίβλεψης προμήθειας εξοπλισμού :

Φορέας επίβλεψης Υπηρεσιών / Λειτουργιών / Προγράμματος :

Φορέας λειτουργίας – διαχείρισης του έργου μετά την ολοκλήρωσή του :

**Ένταξη σε μια ολοκληρωμένη λογική (Συμπληρωματικότητα έργου / προγράμματος / μελέτης)**

**Συνέργεια και συνοχή έργων του προγράμματος**

- Με άλλα Μέτρα
  
- Με άλλα Έργα
  
- Συνέργεια με άλλα προγράμματα που υλοποιήθηκαν ή υλοποιούνται :
 

ΕΣΠΑ 2007-2013	<input type="checkbox"/>	Πρόγρ. Αγρ. Ανάπτυξης 2007-2013	<input type="checkbox"/>
4ο Π.Ε.Π.	<input type="checkbox"/>	ΕΠΑΔΥΜ	<input type="checkbox"/>
Αξονα 3 του ΠΑΑ	<input type="checkbox"/>	Σχέδιο Εταιρικής Σχέσης (Σ.Ε.Σ.) 2014-2020	<input type="checkbox"/>
LEADER	<input type="checkbox"/>	ΠΕΠ Δυτ. Μακεδονίας 2014-2020	<input type="checkbox"/>
ΑΛΛΟ	<input type="checkbox"/>		

Να αναφερθούν : .....

Αποτελεί συνέχεια παλαιότερου έργου : ΟΧΙ       ΝΑΙ

**Αν ΝΑΙ**

- Πρόγραμμα :
- Τίτλος έργου :

**Β. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΡΓΟΥ**

Τίτλος Έργου :

**Σύντομη περιγραφή του έργου (Φυσικό αντικείμενο έργου)**

**Στόχοι και τεκμηρίωση σκοπιμότητας**

**Είδος επέμβασης**

- |                          |                                  |                          |                            |
|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <b>Νέο έργο/ Εγκατάσταση</b>     | <input type="checkbox"/> | <b>Διαμόρφωση-Ανάπλαση</b> |
| <input type="checkbox"/> | <b>Βελτίωση- Επέκταση</b>        | <input type="checkbox"/> | <b>Εκσυγχρονισμός</b>      |
| <input type="checkbox"/> | <b>Ανασύλωση</b>                 | <input type="checkbox"/> | <b>Τεχνική Στήριξη</b>     |
| <input type="checkbox"/> | <b>Μελέτη</b>                    | <input type="checkbox"/> | <b>Εξοπλισμός</b>          |
| <input type="checkbox"/> | <b>Έντυπα- Προβολή- Προώθηση</b> | <input type="checkbox"/> | <b>Άλλο (να αναφερθεί)</b> |
|                          |                                  |                          | .....                      |
|                          |                                  |                          | .....                      |

**Προβλήματα που πρέπει να επιλυθούν για την υλοποίηση του έργου**

- **Θεσμικά :** (π.χ. σύσταση νομικού προσώπου, μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων κ.λ.π.)
- **Τεχνικά :** (π.χ. εγκρίσεις κ.λ.π.)
- **Απαλλοτριώσεις :**

**Στοιχεία Ετοιμότητας - Ωριμότητας υλοποίησης του Έργου**

Στοιχεία Ετοιμότητας /Ωριμότητας	Απαιτείται		Διαθέσιμη		Υπό εκπόνηση Υπό εξέλιξη	Παρατηρήσεις
	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΟΧΙ		
Μελέτη σκοπιμότητας - βιωσιμότητας						
Σύσταση φορέα διαχείρισης						
Υποστηρικτικές μελέτες						
Προέγκριση χωροθέτησης						
Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (Μ.Π.Ε.)						
Έγκριση περιβαλλοντικών όρων						
Προμελέτη						
Οριστική μελέτη & Τεύχη δημοπράτησης-προϋπολογισμός						
Άδειες <ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικοδομική</li> <li>• Άλλη</li> </ul>						
Οικόπεδο - Ιδιοκτησία						
Άλλο						
Άλλο						



- Προεκτιμώμενο κόστος έργου κατά ομοειδείς ομάδες δαπανών
- Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης

**ΣΕ €**

<b>ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ &amp; ΚΟΣΤΟΣ ΟΜΑΔΕΣ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>ΣΕ ΕΞΑΜΗΝΑ</b>										<b>ΠΟΣΟ</b>	
	<b>2012</b>		<b>2013</b>		<b>2014</b>		<b>2015</b>		<b>2016</b>			
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>		
ΜΕΛΕΤΕΣ												
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ-ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ												
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έργα υποδομής</li> <li>• Έργα περιβάλλ. χώρου</li> <li>• Κτιριακά</li> <li>• Εξοπλισμός</li> <li>• Εγκαταστάσεις</li> <li>• Άλλα</li> </ul>												
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ												
ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ												
ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ												
ΛΟΙΠΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ												
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ</b>												

**Συμπεριλαμβανομένου Ε.Ο., Φ.Π.Α. και ΑΠΡΟΒΛΕΠΤΩΝ**

**ΣΗΜ.** : Ο πίνακας περιλαμβάνει το συνολικό ποσό, ανεξάρτητα από την πηγή χρηματοδότησης

Χρηματοδότηση / Συγχρηματοδότηση		Σε €
Πρόγραμμα : Τέλος Ανάπτυξης	Ποσό :	
Πρόγραμμα :	Ποσό :	
Πρόγραμμα :	Ποσό :	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		

**9.3 Παρουσίαση στοιχείων Ενδιάμεσης Αξιολόγησης του Ε.Α.Π. Νομού Κοζάνης 2007-2011**

**Η ενδιάμεση αξιολόγηση του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος  
(Ε.Α.Π.) 2007-2011 για την Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης από το  
ΤΕΕ / Τμήμα Δυτικής Μακεδονίας**

Στα πλαίσια Προγραμματικής Σύμβασης του ΤΕΕ – Τμήματος Δυτικής Μακεδονίας με την Περιφέρεια Δυτ. Μακεδονίας – Περ. Ενότητα Κοζάνης, παραδόθηκε στα τέλη Μαρτίου 2011 η Ενδιάμεση Αξιολόγηση που αφορά στην υλοποίηση του Ε.Α.Π. 2007-2011.

Η Έκθεση της Ενδιάμεσης αξιολόγησης περιλαμβάνει:

- Προσδιορισμό και διεξοδική ανάλυση της διαχρονικής ορθότητας & επικαιρότητας του Προγρ. Σχεδιασμού
- On going συνέπεια του Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΕΑΠ 2007-2011 με την ανάλυση που διενεργήθηκε για την εκ των προτέρων αξιολόγηση -Αξιολόγηση του Προγραμματικού Σχεδιασμού
- Αξιολόγηση Συστήματος Ποσοτικών Στόχων/1εικτών
- Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του Προγράμματος και των αναμενόμενων κοινωνικών και οικονομικών επιπτώσεων.
- Αξιολόγηση των μηχανισμών παρακολούθησης και διαχείρισης παρεμβάσεων.
- Συμπεράσματα – Προτάσεις

Στην 1η ενότητα, παρουσιάζεται το Κανονιστικό Πλαίσιο, μία σύντομη επιτελική σύνοψη των ενότητων της έκθεσης της ενδιάμεσης αξιολόγησης, η μεθοδολογική προσέγγιση που ακολουθήθηκε για την υλοποίηση του έργου και τα μεθοδολογικά εργαλεία και οι Αρχές Ποιότητας που χρησιμοποιήθηκαν.

Σημείο εκκίνησης για την 2η ενότητα αποτελεί ο προσδιορισμός και η διεξοδική ανάλυση της διαχρονικής ορθότητας και επικαιρότητας του Προγραμματικού Σχεδιασμού του ΕΠ του ΕΑΠ 2007-2011.

Ακολουθεί έλεγχος των σημαντικότερων στατιστικών στοιχείων που περιλαμβάνει το ΕΣ του Προγράμματος & εύρεση των αντίστοιχων νέων επικαιροποιημένων κατά την περίοδο υλοποίησης. Έπεται ο σχετικός συνοπτικός αξιολογικός σχολιασμός, στις περιπτώσεις που καταγράφονται σημαντικές αλλαγές στα στατιστικά δεδομένα και ενδέχεται να επηρεάζουν ποικιλότροπα την πορεία υλοποίησης του Προγράμματος.

Γίνεται αξιολόγηση της διατήρησης της εγκυρότητας της Ανάλυσης για τα πλεονεκτήματα, αδυναμίες, απειλές και δυνατότητες (SWOT) της ΠΕ Κοζάνης.

**Προκύπτει, η διατήρηση της εγκυρότητας σε σημαντικό βαθμό, των διαπιστώσεων της ανάλυσης SWOT του ΕΑΠ 2007-2011.**

Εν συνεχεία διατυπώνεται η καταλληλότητα και επικαιρότητα της στρατηγικής σχεδιασμού

Αντικείμενο της υπο-ενότητας αποτελεί καταρχήν η επανεξέταση της στρατηγικής λογικής του ΕΑΠ κάτω από το πρίσμα της τρέχουσας συγκυρίας και δεδομένων, για το διάστημα που απομένει μέχρι την ολοκλήρωση του Προγράμματος. Σε πρώτο αξιολογικό επίπεδο διατυπώνεται η ισχυρή πεποίθηση της Αξιολόγησης πως **ο κεντρικός στόχος αναφέρεται με σαφήνεια στην ζωτικής σημασίας ανάγκη διατήρησης και ενίσχυσης του ενεργειακού χαρακτήρα της οικονομίας της ΠΕ για την εξασφάλιση της παραγωγικής βάσης και της αγοράς εργασίας.**

**Ο στόχος αυτός διατηρείται και επιβεβαιώνεται ως απόλυτα ισχυρός, δεδομένων και των διαμορφούμενων συνθηκών πράσινης ανάπτυξης στην Ενότητα Κοζάνης.**

Με την χρήση της επιστημονικής τεχνικής των μητρών αξιολογήθηκε η *εσωτερική συνοχή του Προγράμματος*, ενώ διαμορφώνεται εποπτικά ο Πίνακας Χρηματοδοτικής Συμμόρφωσης Στρατηγικής με τα Έργα ιδιαίτερης βαρύτητας, όπου αποτυπώνεται ιδιαίτερα χαρακτηριστικά (η απλή μεν, ιδιαίτερα χρήσιμη αξιολογικά δε) εικόνα του Προγράμματος

**Η ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΙΔΙΚΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (Ε.Α.Π.) 2007-2011 για την ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΟΖΑΝΗΣ ΑΠΟ ΤΟ ΤΕΕ / Τμήμα Δυτικής Μακεδονίας για επιλογή δράσεων και έργων στην κατεύθυνση των υποδομών και του περιβάλλοντος κατά ~75 % και της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας πολιτών και επιχειρήσεων κατά ~25%.**

Η 3η ενότητα περιλαμβάνει και εστιάζει μεθοδολογικά στην αξιολόγηση του συστήματος των ποσοτικοποιημένων δεικτών του Προγράμματος (ως περιλαμβάνονται στο ΕΣ, στην εκ των προτέρων αξιολόγηση και καταγράφονται κατά την υλοποίηση του προγράμματος είτε από τη ΝΑ Κοζάνης είτε από τον Τεχνικό Σύμβουλο του ΕΑΠ – Αναπτυξιακή Δυτ. Μακεδονίας ΑΕ – ΑΝΚΟ).

Βασικά σημεία που διερευνούνται στην Ενότητα, είναι :

- ✓ Προσθήκη υφιστάμενων κενών στους παρακολουθούμενους δείκτες εκροών
- ✓ Αναπροσαρμογή στόχων

- ✓ Επαναπροσδιορισμός των τιμών στόχων όπου αυτό είναι τόσο εφικτό, όσο και αναγκαίο
- ✓ Προσδιορισμός αστοχιών αρχικού σχεδιασμού

**Δεδομένου πως οι δείκτες εκροών δεν αποτιμώνται – υπολογίζονται από τους φορείς διαχείρισης του Προγράμματος με βάση τα ποιοτικά και ποσοτικά χαρακτηριστικά από την υλοποίηση του, η ομάδα έργου ως Σύμβουλος Αξιολόγησης υπολόγισε – αποτίμησε τους δείκτες εκροών αξιοποιώντας τα στοιχεία που είχε στην διάθεση της .**

Η 4η Ενότητα υλοποιείται σε δύο παράλληλα επίπεδα και αφορά τόσο στην υλοποίηση δράσεων από την πρώην ΝΑ Κοζάνης όσο και από την υλοποίηση δράσεων από τους ΟΤΑ α΄ βαθμού, όπου γίνεται:

- ✓ Καταγραφή της προόδου υλοποίησης του Προγράμματος, με όρους ενταγμένου και υλοποιούμενου φυσικού αντικείμενου, που οδηγούν σε εκτιμήσεις της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας.
- ✓ Εξαγωγή συμπερασμάτων και διατύπωση προτάσεων της ομάδας έργου ως Συμβούλου Αξιολόγησης.

**Επίσης εξετάζεται το ποσοστό ενεργοποίησης του οικονομικού αντικείμενου με βάση τις εντάξεις των δράσεων, ο αριθμός ενταγμένων έργων, ποσοστό κάλυψης επιλέξιμων Π/Υ από πληρωμές κ.α.:**

- ✓ Η συνολική υλοποίηση του φυσικού αντικείμενου των έργων του προγράμματος ανέρχεται στο 51,2%. Η συνολική απορρόφηση του προγράμματος μέχρι 31/2/2010 ανέρχεται σε 46.022.143,35 €.
- ✓ Με βάση τον αρχικό Π/Υ των 75.000.000 € το ποσοστό υπερκάλυψης (overbooking) ανέρχεται σε 43,32 %.
- ✓ Η συνολική θεώρηση σε επίπεδο μέτρων δείχνει πως όλα τα Μέτρα είναι ενεργά με την σημαντικότερη αρνητική επίδοση να εντοπίζεται στο Μέτρο 3.2.
- ✓ Σε σχέση με την διάρκεια της περιόδου εφαρμογής η πορεία και η πρόοδος του Προγράμματος (σε αμιγώς ποσοτικά στοιχεία) χαρακτηρίζεται ως σχετικά ικανοποιητική **πάντα** με βάση τις εισροές σε ετήσιες χρηματοδοτήσεις από την ΔΕΗ ΑΕ.
- ✓ Όσον αφορά την πολυκριτηριακή επιλογή των έργων, ο ειδικός χαρακτήρας που διαθέτει το ΕΑΠ, σύμφωνα με τον οποίο οι πόροι 'κλειδώνουν' ποσοστιαία σε κάθε δικαιούχο,

αποτελεί την κρισιμότερη παράμετρο ως προς τις τελικές επιλογές για τα έργα που εντάσσονται σε αυτό.

**Υλοποιείται επίσης επισκόπηση αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας ανά μέτρο με τις εξής τουλάχιστον παραμέτρους:** Ταυτότητα / Έναρξη Υλοποίησης Φυσικού αντικειμένου / Αποδοτικότητα / Πρόβλεψη φυσικού αντικειμένου / Αποτελέσματα – επιπτώσεις

**Η 5η ενότητα αποτυπώνει και αξιολογεί συμπερασματικά την βασική δομή του συστήματος διαχείρισης του Προγράμματος και σχολιάζει το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας του.**

Αξιοποιούνται ειδικά δομημένα ερωτηματολόγια μέσα από **στοχευμένη έρευνα πεδίου** (Γραφείο Υποστήριξης ΕΑΠ, Σύμβουλο Διαχείρισης, Επιτροπές του ΕΑΠ 2007-2011 - Δικαιούχοι Προγράμματος).

**Τα τελικά συμπεράσματα του Συμβούλου Αξιολόγησης** περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων **βαθμολόγηση επίδοσης μέτρων και βαθμό επίτευξης αναμενόμενων αποτελεσμάτων.**

#### **Τμήμα των Προτάσεων – Υποδείξεων του Συμβούλου Αξιολόγησης:**

Βασική διαπίστωση τόσο του Συμβούλου Αξιολόγησης όσο και των φορέων που εμπλέκονται με την υλοποίηση και διαχείριση του Προγράμματος είναι **πως αν και εκ των πραγμάτων προκύπτει ανάγκη ανακατεύθυνσης της στρατηγικής του Προγράμματος προς την ενίσχυση ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων δευτερογενή και τριτογενή τομέα, με δεδομένη την ένταξη έργων και δράσεων με υπέρβαση στον αρχικώς εκτιμώμενο Π/Υ της τάξης του 50%, αυτή δεν είναι δυνατή στα πλαίσια της τρέχουσας περιόδου** (αλλά και για διαχειριστικούς λόγους – εφαρμογή διοικητικής μεταρρύθμισης Καλλικράτη κλπ).

- ✓ **Αποτελεί σύσταση του Συμβούλου Αξιολόγησης** στην περίπτωση που υπάρξει η δυνατότητα ενίσχυσης του Άξονα 3, λόγω απένταξης έργων και υπάρχει επίσης προφανώς η σύμφωνη γνώμη των εμπλεκόμενων φορέων, Επιτροπών κλπ **να προτιμηθούν παρεμβάσεις προσαρμοσμένες στην διόρθωση της συγκεκριμένης επισήμανσης (και σε διαδημοτικό κατά το δυνατόν επίπεδο).**

**Παράλληλα, αποτελεί σύσταση του Συμβούλου Αξιολόγησης** που απορρέει από το σύνολο των αξιολογικών παρατηρήσεων που προηγήθηκαν :

- ✓ Η ανάγκη μεν διατήρησης της αρχικής στοχοθεσίας του Προγράμματος, **αλλά συνδυασμένης με επιλογές δράσεων και ενεργητικά μέτρα βελτίωσης της δυνατότητας απασχόλησης** όσων είναι σε δυσμενή οικονομική θέση, ώστε να υπάρξει

ανάκαμψη στην παρατηρούμενη έντονη μείωση του εργατικού δυναμικού και της απασχόλησης, στο βαθμό που μπορεί να συνεισφέρει το συγκεκριμένο Πρόγραμμα (παράλληλα και με την προσπάθεια κάλυψης και των λοιπών αναγκών και στόχων των έργων υποδομής.)

**Με στόχο οι τελικοί δείκτες εκροών που θα επιτευχθούν στην ολοκλήρωση του Προγράμματος να αποτυπώνουν μία κατά το δυνατό συμπαγή εικόνα από την υλοποίηση του Προγράμματος, ακολουθεί σύσταση της αξιολόγησης:**

- ✓ Παρ' όλο που το σύστημα των δεικτών εκροών είναι μεν στην πλειοψηφία του επαρκές, ωστόσο διαπιστώθηκαν ανάγκες τροποποιήσεων μικρής κλίμακας, καθώς και ανάγκη τροποποίησης των τιμών σε συγκεκριμένα Μέτρα όπου είτε έχουν ήδη υπερκαλυφθεί από τις εντάξεις φυσικού αντικείμενου, είτε υπάρχουν ενδείξεις σχεδιαστικής αστοχίας μικρής κλίμακας. **Ως σύσταση** προτείνεται η επικαιροποίηση του συστήματος των δεικτών σύμφωνα τις επισημάνσεις του Συμβούλου Αξιολόγησης.

**Με στόχο επίσης την κατά δυνατόν πλέον ορθολογική αξιοποίηση του Προγράμματος, που αποτελεί από τα πιο σημαντικά εργαλεία ανάπτυξης και εν δυνάμει περιορισμού της καλπάζουσας ανεργίας στην Ενότητα Κοζάνης, λόγω και της δυσμενούς οικονομικής συγκυρίας, προτείνεται:**

- ✓ Η εισαγωγή του δείκτη **Θ.Ε.Κ.Υ.** (Θέσεις Εργασίας Κατά την Υλοποίηση) από την ένταξη ενός έργου / πράξης στο Πρόγραμμα και η παρακολούθηση του δείκτη κατά την υλοποίησή του, ώστε να έχουμε όσο το δυνατόν την καλύτερη εικόνα των δημιουργούμενων θέσεων εργασίας.
- ✓ Η αποτίμηση από την διαχείριση του Προγράμματος και με την ολοκλήρωσή του, των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν ή διατηρήθηκαν με την συνδρομή των πόρων του.

**Η διαδικασία ένταξης αλλά και παρακολούθησης έργων – δράσεων αντιμετωπίζει προβλήματα κυρίως λόγω των πολλών επιπέδων έγκρισης μέχρι την οριστική ένταξη έργων στο πρόγραμμα, αλλά και των συχνών αλλαγών σε χαρακτηριστικά των ενταγμένων παρεμβάσεων.**

- ✓ Προτείνεται για την αντιμετώπιση του θέματος αυτού, μείωση της σχετικής γραφειοκρατίας καθώς επίσης και προσπάθεια η επικείμενη τροποποίηση – προσαρμογή της Υπουργικής Απόφασης να συντελέσει θεσμικά προς αυτήν την κατεύθυνση.



- ✓ Το υφιστάμενο σύστημα παρακολούθησης θα μπορούσε να βελτιωθεί με την υποχρεωτική εφαρμογή διαδικασίας άμεσης πληροφόρησης του Τεχνικού Συμβούλου και του Γραφείου Τέλους Ανάπτυξης για τις μεταβολές που προκύπτουν κατά τον σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων από του Φορείς Υλοποίησης.

**Οι συχνές προσθαφαιρέσεις έργων κυρίως από τους ΟΤΑ α' βαθμού, οδηγούν σε αναποτελεσματικότητα των Τεχνικών Δελτίων τα οποία έρχονται σε γνώση των Επιτροπών του Προγράμματος και τελικά αγκυλώνουν τη ροή του προγραμματισμού.**

- ✓ Το συγκεκριμένο πρόβλημα εκτιμάται πως θα **αμβλυθεί σημαντικά** λόγω της συνένωσης των Δήμων – δικαιούχων του Προγράμματος από 16 σε 4.

**Οι φορείς διαχείρισης στερούνται των υπηρεσιών νομικού συμβούλου :**

- ✓ **Αποτελεί σύσταση του Συμβούλου Αξιολόγησης** η απασχόληση Νομικού για την παροχή συμβουλών σε διάφορα θέματα που απασχολούν πολύ συχνά τις Επιτροπές του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος.

**Το Πρόγραμμα στερείται ενεργειών προβολής και ενημέρωσης των πολιτών της Περιφερειακής Ενότητας:**

- ✓ **Αποτελεί σύσταση του Συμβούλου Αξιολόγησης** η δημιουργία ενός ενημερωτικού διαδικτυακού χώρου, στον οποίο να αναρτώνται οι αποφάσεις των Επιτροπών Παρακολούθησης, να καταγράφονται απόψεις – προτάσεις των κατοίκων της περιοχής, να δίδονται διευκρινίσεις και να προβάλλεται το έργο του προγράμματος.

**Σημείωση :** Τα ανωτέρω αποτελούν τμηματικά στοιχεία προερχόμενα από την Έκθεση της Ενδιάμεσης Αξιολόγησης από το ΤΕΕ/ΤΔΜ.